

AVVISO INTERNO PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO DI FUNZIONE DI CUI AL CAPO II DEL CCNL 21.05.2018
RISERVATO AL PERSONALE DIPENDENTE A TEMPO INDETERMINATO APPARTENENTE AL RUOLO TECNICO –
CATEGORIA D (LIVELLO ECONOMICO D E DS)
COORDINAMENTO TECNICO STABILIMENTI DI CITTIGLIO E ANGERA

RELAZIONE

La motivazione che mi ha portato ad inoltrare la domanda per partecipare alla selezione per il conferimento dell'incarico summenzionato è dovuta alle conoscenze acquisite nell'arco di un periodo ultratrentennale nella gestione della struttura dell'Ospedale di Cittiglio, dei distretti Sanitari di Laveno Mombello, Gavirate e da alcuni anni anche i distretti di Sesto Calende Via Cardinal dell'Acqua e Via Montrucco.

La mia esperienza professionale, maturata presso l'Ospedale di Cittiglio e nei distretti sanitari sopracitati e, a partire dal 2019 anche presso l'Ospedale Carlo Ondoli di Angera, mi permette di garantire, per la maggior parte delle volte, con le forze a disposizione e in funzione degli eventi che si verificano, interventi risolutivi sia per la parte architettonica che la parte impiantistica (elettrica, elettrica speciale, meccanica, antincendio, ecc.).

Il mio obiettivo principale è quello di garantire la piena efficienza di tutte le strutture ed apparecchiature a servizio dell'attività sanitaria, missione principale dell'Azienda ed in quest'ottica non pongo limiti all'orario di lavoro nell'espletamento delle attività di coordinamento.

Il mio carattere mi rende disponibile nei confronti di tutto il personale che si trova ad affrontare giornalmente tutte le situazioni necessarie a garantire una adeguata assistenza ai pazienti e agli utenti.

Il rapporto instaurato con il personale dell'ufficio e della squadra di manutenzione fa sì che gli stessi siano sempre disponibili a svolgere mansioni anche non di propria competenza, senza porre limiti di orario, al fine di raggiungere l'obiettivo fissato, ma sempre nel rispetto delle normative di sicurezza.

Sono stato assunto nel mese di settembre 1987 completamente all'oscuro delle realtà che quotidianamente si vengono a verificare in un'ambiente ospedaliero.

Con il passare degli anni e anche con l'aiuto dei colleghi, il mio bagaglio professionale è andato continuamente in crescendo sia per i continui cambiamenti sia per la voglia di imparare, conoscere e risolvere problemi che nella normale vita quotidiana, al di fuori della realtà sanitaria, è difficile incontrare.

I vari interventi che nel corso degli anni si sono verificati ed ai quali ho partecipato con diverse funzioni, sono stati molteplici dalla gestione delle piccole manutenzioni alla gestione di grandi ristrutturazioni.

Ad esempio ho partecipato attivamente alla realizzazione di importanti interventi di ristrutturazione sulle due strutture che compongono l'Ospedale di Cittiglio:

- ristrutturazione di parte del fabbricato denominato Nucleo Antico per attività amministrative e nel fabbricato Nucleo Moderno la realizzazione del nuovo Pronto Soccorso agli inizi degli anni 2000;
- a seguito dell'esondazione del torrente Boesio, nel maggio 2002, abbiamo gestito e affrontato l'emergenza con il coinvolgimento di tutto il personale, delle ditte e dei vigili del fuoco per risolvere i tanti problemi connessi a questo evento improvviso con il fine di mantenere in attività l'intera struttura.
- ristrutturazione completa del Blocco Operatorio composto da centrale di sterilizzazione, quattro sale oltre ai locali accessori previsti dalle normative di accreditamento, reparti di Chirurgia, Traumatologia, Day Hospital, realizzazione di un nuovo Blocco Parto e rifacimento del reparto di Ostetricia Ginecologia, effettuata negli anni dal 2007 al 2010, prima come assistente alla progettazione poi in qualità di Responsabile Unico del Procedimento. La difficoltà principale nell'esecuzione dell'intervento è stata quella di mantenere attive due Sale Operatorie mentre venivano ristrutturate le altre due.



- negli anni dal 2012 al 2015 ho seguito l'attività di ristrutturazione del reparto di Medicina generale, Day Hospital Oncologico, Poliambulatori, Reparto di Pediatria, Punto Prelievo e ingresso. L'intervento è stato interamente gestito da Infrastrutture Lombarde.

Gli interventi sopracitati hanno fatto sì che crescessi sia a livello professionale che umano e mi sono stati utili per imparare a risolvere problemi che quotidianamente o straordinariamente si verificano all'interno di un ospedale.

Tanti altri interventi di minor rilevanza, ma non d'importanza, si sono verificati nel corso degli ultimi anni tra i quali, in due eventi distinti, il danneggiamento della copertura di due porzioni del fabbricato ospitante il reparto di Medicina e il Blocco Parto: in entrambe le occasioni si sono dovute assumere decisioni immediate con il coinvolgimento di Vigili del Fuoco e ditte esterne al fine di evitare la possibile chiusura del reparto e del Blocco Parto.

Le attività manutentive che si possono verificare all'interno della struttura sono di tipo programmato, ordinario, straordinario e urgenti. Le richieste avanzate dai reparti e servizi sono all'ordine del giorno e la maggior parte delle volte, con un'adeguata organizzazione, cerchiamo di sopperire con il personale della squadra manutenzione composto da due elettricisti, un idraulico a tempo determinato per l'Ospedale di Cittiglio e un elettricista e un falegname per l'Ospedale di Angera.

Negli Ospedali che gestisco sono presenti reparti e servizi che svolgono attività multidisciplinari per la struttura tra cui sono ricompresi il Pronto Soccorso, il Blocco Operatorio, il Blocco Parto, il servizio C.A.L. che necessitano una più attenta valutazione di quanto deve essere messo in atto al fine di garantire gli interventi manutentivi richiesti su qualsiasi impianto, struttura e apparecchiatura.

Alcuni di questi interventi richiedono il confronto con la Direzione Medica di Presidio, al fine di risolvere situazioni particolari e per programmare interventi di manutenzione all'interno delle aree in cui vengono svolte le attività sanitarie.

Viene garantito da parte della struttura tecnica il supporto alla D.M.P. in occasione di sopralluoghi da parte di organi ispettivi quali A.T.S., N.A.S., R.L.S..

Vengono svolte attività manutentive anche presso i distretti di Laveno, Gavirate e Sesto Calende.

In tale occasione devono essere valutate le reali esigenze e le priorità da assegnare alle richieste visto che l'allontanamento di un solo operaio molte volte mette in difficoltà la squadra manutenzione in servizio presso le strutture ospedaliere.

Tuttavia con le forze a disposizione e con la collaborazione di tutti riusciamo a garantire l'assistenza anche alle strutture esterne.

Quando, purtroppo, non si riesce a sopperire alle richieste per mancanza di attrezzature o per mancanza di figure professionali, ci rivolgiamo a ditte esterne, in funzione della disponibilità, che vengono interpellate e incaricate a svolgere quanto commissionato sotto la supervisione della struttura tecnica.

Il coinvolgimento di una ditta esterna comporta una verifica a livello amministrativo, una fase operativa per lo svolgimento delle attività manutentive e una parte contabile per la liquidazione di quanto spettante alla ditta. Prima di procedere a commissionare un intervento o una riparazione ad una ditta esterna vengono effettuati una serie di controlli a livello di iscrizione alla Camera di Commercio, alla regolarità contributiva indispensabile per l'assegnazione del lavoro e la successiva liquidazione del credito della ditta, a cui fanno seguito le richieste di tutti i dati necessari alla registrazione come fornitore, alla tracciabilità dei flussi finanziari ecc..

Per tutti gli interventi di manutenzione/riparazione affidati a ditte esterne viene ricoperto l'incarico di RUP e DEC o DL dal sottoscritto.

Attualmente ricopro incarichi di Direttore Esecutivo del Contratto di più procedimenti che sono stati elencati nella domanda di iscrizione alla selezione.

A breve partirà un'importante intervento presso l'Ospedale di Angera per la costruzione di una nuova cabina elettrica di trasformazione e distribuzione energia con relativo gruppo elettrogeno mentre per



l'Ospedale di Cittiglio sono iniziate le attività per la progettazione dell'impianto di condizionamento dell'intera struttura con realizzazione nuova cabina elettrica, centrale per la produzione di acqua refrigerata e impianto di raffrescamento all'interno dei reparti oltre all'attività di progettazione e successiva realizzazione del nuovo C.A.L. sotto la mia supervisione.

Intrattengo rapporti e impartisco le opportune disposizioni alle ditte incaricate a svolgere interventi di manutenzione ad impianti ed edifici in quanto le stesse non sono libere di operare in autonomia senza indicazioni tecniche che garantiscono lo svolgimento delle attività nel rispetto delle normative di sicurezza vigenti.

Nel corso degli anni abbiamo assistito e stiamo assistendo a un continuo cambiamento della legislazione che, conseguentemente, ha portato modifiche nello svolgimento di tutte le attività sia tecniche che amministrative di ogni singolo ufficio dell'Azienda.

Presso la struttura Tecnica in passato era presente un Avvocato che garantiva le attività dell'ufficio dando supporto ai colleghi per la risoluzione di problemi legati all'interpretazione delle normative.

Per questo motivo mi sento di proporre di valutare la possibilità di assegnare una figura, avente le stesse caratteristiche, alla struttura Tecnico Patrimoniale al fine di accorciare i tempi di risposta all'insorgenza di eventuali dubbi e garantire un adeguato sostegno alle figure che ricoprono incarichi di RUP, DEC e DL nonché al personale amministrativo facente parte della sezione gare.

La struttura di Cittiglio ha attualmente al suo attivo come personale un Geometra e un Assistente Amministrativo, due elettricisti e un idraulico a tempo determinato mentre nella struttura di Angera sono presenti un elettricista e un falegname.

L'amministrativo dell'ufficio svolge in stretta collaborazione con il sottoscritto diverse attività tra cui: contattare le ditte, emettere buoni d'ordine, gestire il carico e scarico del magazzino della manutenzione, controllare tutte le utenze, le fatture e liquidare le stesse.

Attualmente le forze a disposizione sono insufficienti a svolgere tutte le attività amministrative e tecniche e pertanto ci si ritrova a svolgere molteplici compiti per evitare ritardi nell'istruttoria delle pratiche. In più occasioni tali attività, per esigenze di servizio e mancanza di personale, sono state svolte anche da me.

In passato presso l'ufficio Tecnico dell'Ospedale di Cittiglio erano presenti tre figure amministrative oltre al Geometra, che adempivano a tutti i compiti attualmente svolti dall'unica impiegata rimasta e pertanto sarebbe opportuno adeguare il personale sia amministrativo che tecnico in funzione del fatto che l'ufficio si trova ora a gestire anche l'Ospedale di Angera.

I manutentori spesso si trovano a svolgere compiti non di propria competenza. Bisognerebbe valutare la possibilità di integrare le unità che compongono la squadra di manutenzione dell'Ospedale di Cittiglio con ulteriori figure professionali. L'aumento del numero di persone nella squadra di manutenzione permetterebbe di ridurre i tempi di intervento e mantenere maggiormente sotto controllo le attività che molte volte ci si trova a dover rincorrere.

Dal mio punto di vista bisognerebbe uniformare a livello aziendale le procedure già in essere nell'Ospedale di Varese, dalla gestione del personale alla comunicazione con i vari uffici e servizi nonché alle richieste di intervento che vengono effettuate dai reparti.

Cittiglio 04.02.2021

Monteggia Tiziano
